

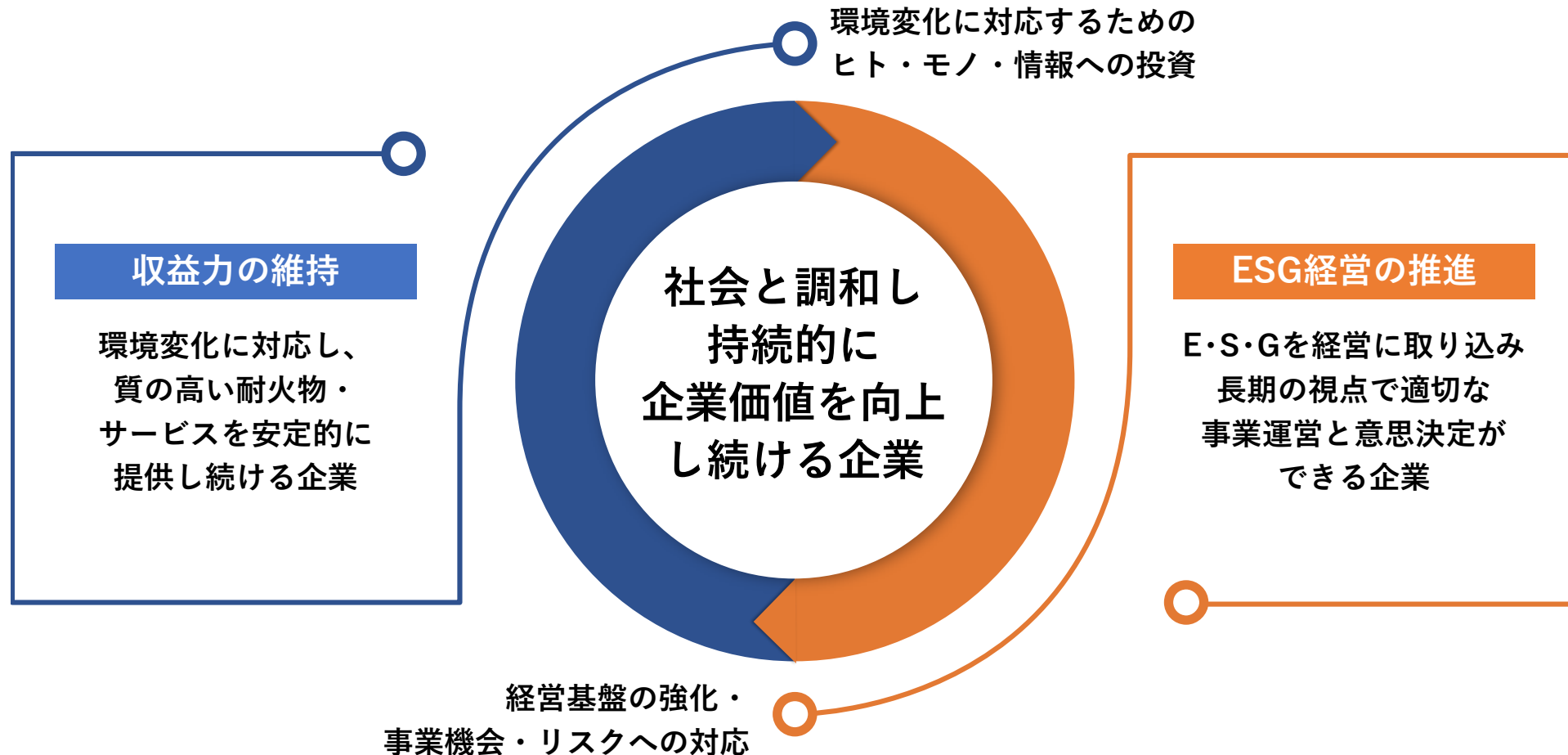
デジタル・トランスフォーメーション戦略

DX戦略

株式会社ヨータイ
2021年9月1日

1. DXで実現したいビジョン～「第一次中期経営計画」より
2. 当社におけるDXとは
3. ロードマップ
4. DXのメリット
5. DX推進組織

財務価値・非財務価値を高め、 持続的に企業価値を向上し続ける企業へ



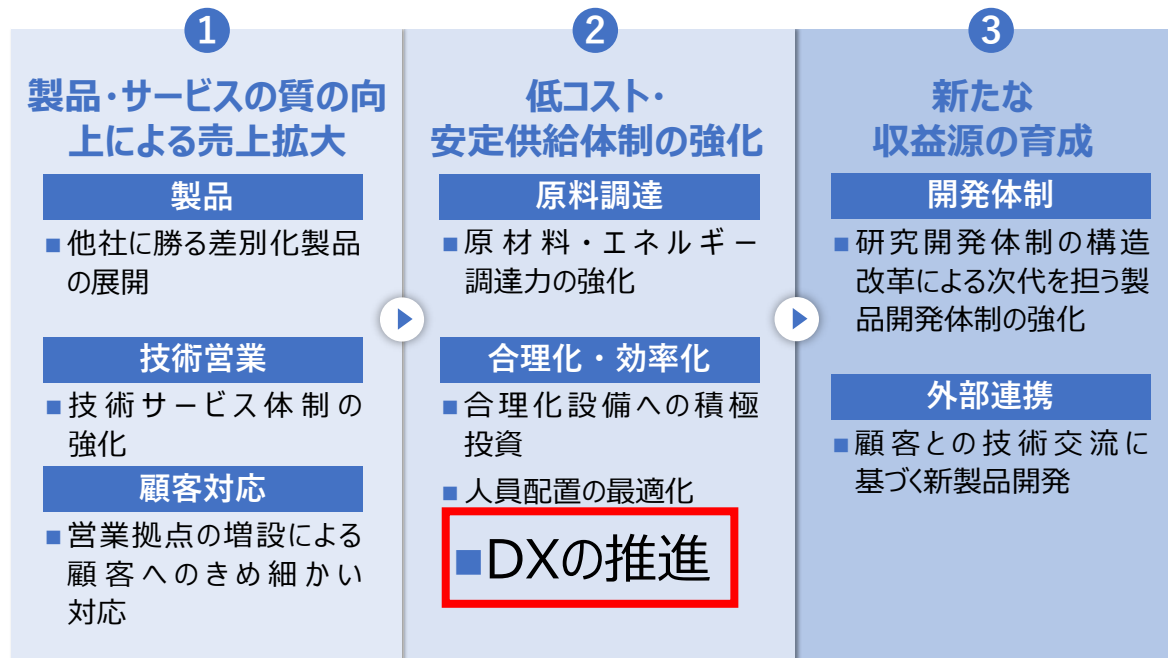
第一次中期経営計画（2021年度-2023年度）

「目指す企業像」の実現に向けて体制作りを行う期間

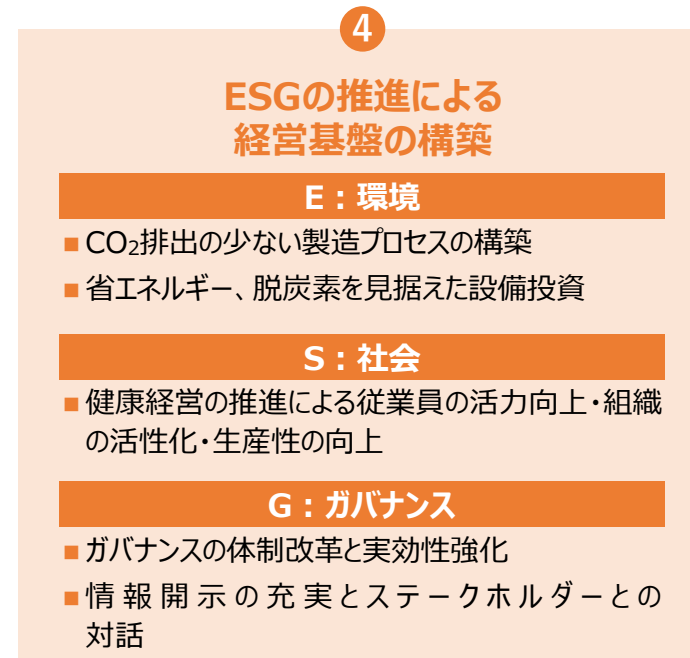
基本戦略・重点施策

高い収益力・高い健全性の維持を図りながら、ヒト・モノ・情報などへの投資を行い、持続的成長を支える経営基盤を構築する。

収益力の維持



ESG経営の推進



デジタル技術を活用して、環境変化に対応することで



INNOVATIONの創出

- ✓ 新たな顧客獲得に向けた営業スタイルの革新
- ✓ サプライチェーン・バリューチェーンの高度化等で経営拡大を目指します。

基幹システムの刷新 最新のICTによるデジタル化

過去30年来活用してきた基幹システムの刷新と最新のICTによるデジタル化、デジタル活用推進で、「低コスト・安定供給体制の強化」を図ります。

情報基盤の構築 データ活用によるイノベーション創出

「製品・サービスの質の向上による売上拡大」「新たな収益源の育成」「ESGの推進による経営基盤の構築」を支えるために データを収集・蓄積・活用する情報基盤の構築とデータ活用によるイノベーションを創出します。

社員が働きやすい環境を IT機器・ITシステムで構築

社員が働きやすい環境をIT機器・ITシステムで構築し、一人ひとりが100%の能力とやりがいが発揮できる職場環境を実現します。

3.ロードマップ

■ 準備期間 ■ 本稼働

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	上期	下期	上期	下期	上期	下期
RPA・AI-OCR等の先端ICT活用による業務効率化	■	■	■	■	■	■
営業支援システム導入による顧客対応力向上	■	■	■	■	■	■
労働時間管理システム導入による働き方改革	■	■	■	■	■	■
人事管理システム導入によるタレントマネジメント推進	■	■	■	■	■	■
エンジニアリング事業部のマニュアル作業のシステム化による組織力向上	■	■	■	■	■	■
基幹システム刷新による業務効率化・生産性向上	■	■	■	■	■	■



競争力の強化



市場変化への対応力向上



生産性向上、ヒューマン
エラー抑制、人手不足解消



レガシーシステムの
リスク解消



新たなビジネスの展開



SDGsへの貢献



健康経営への貢献

- デジタル情報活用でモノづくりのQCDを向上。将来的には、市場分析から経営判断、施策実行までの期間短縮、業務成果向上
- 受注～製造～出荷の間でのPDCAサイクルのフレキシブル化
- ITの活用による業務の効率化、単純作業の自動化
課題解決・新規創造への時間創出
- 運用やメンテナンスに掛かる工数や費用を抑制、データの分析活用が難しい帳票出力中心からの脱却、特定の個別スキルを必要とする運用の属人性を排除
- 新しいIT技術の活用で、グローバルな市場開拓
非対面での販路拡大を実現
- ペーパーレス推進、効率化推進による労働時間削減でCO2排出量削減
- デジタルを活用した勤務時間・勤務場所に囚われない働き方改革の実現で従業員満足度向上

